



Interactive Experience – Klüger dank besserer Kundendaten

Jetzt anmelden

In Zusammenarbeit mit

[Karriere & Gehalt \(/p/karriere-und-gehalt,3149\)](/p/karriere-und-gehalt,3149)

Coachin Petra Ulbrich

Chefs im Ausland scheitern an Privatem

(</a/print/chefs-im-ausland-scheitern-an-privatem,3253354>) (<https://www.xing.com/app/user?op=share&url=https://www.computerwoche.de/3253354;title=Coachin%20Petra%20Ulbrich%3A%20Chefs%20im%20Ausland%20scheitern%20an%20Privatem>) (<https://www.linkedin.com/shareArticle?mini=true&url=https://www.computerwoche.de/3253354&title=Coachin%20Petra%20Ulbrich%3A%20Chefs%20im%20Ausland%20scheitern%20an%20Privatem>) (<https://twitter.com/share?url=https://www.computerwoche.de/3253354&text=Coachin%20Petra%20Ulbrich%3A%20Chefs%20im%20Ausland%20scheitern%20an%20Privatem&via=COMPUTERWOCHE>) (<https://plus.google.com/share?url=https://www.computerwoche.de/3253354>) (<https://www.facebook.com/sharer.php?u=https://www.computerwoche.de/3253354&t=Coachin%20Petra%20Ulbrich%3A%20Chefs%20im%20Ausland%20scheitern%20an%20Privatem>)

25.02.2016

Von [Christiane Pütter \(Autor\)](#) ▾

Sechs von zehn Managern, die einen Auslandsaufenthalt abbrechen, begründen das mit Problemen in der Familie. Unternehmen sollten Partnerinnen besser vorbereiten, fordert daher Petra Ulbrich, die ihren Mann drei Jahre lang nach Barcelona begleitet hatte. Die Wirtschaftswissenschaftlerin coacht heute Ehefrauen und weiß um deren Bedürfnisse vor, während und nach dem Auslandsaufenthalt.

- ➔ Laut Cartus Mobility Report 2014 gehen 61 Prozent Abbrüche von Auslandsentsendungen auf familiäre Schwierigkeiten zurück.
- ➔ Coachin Petra Ulbrich kritisiert das tradierte Frauenbild älterer männlicher Entscheider
- ➔ Firmen unterstützen Expatriates zwar in administrativen Fragen, aber nicht in emotionalen
- ➔ Kehren die Familien zurück, erleben sie oft einen zweiten Schock, dienstlich wie privat



(/i/detail/artikel/3253354/1/2603259/EL_mediaN1000C/)

Petra Ulbrich coacht die Partnerinnen von Führungskräften, die ins Ausland geschickt werden.

Foto: Andreas Greiner-Napp/Petra Ulbrich

Das quirlige Gewusel auf den Ramblas, der - zu Recht! - so berühmten Prachtstraße. Der Park mit den faszinierenden Bauwerken von Gaudi. Musik in den Straßencafés, schicke Leute, und immer der blaue Himmel. Und immer die Nähe zum Meer. Barcelona - ein Traum! Die ersten drei Monate lang. Dann kommt das Heimweh. Dann kommt die Sorge, ob es wirklich die richtige Entscheidung war, den Job zu Hause aufzugeben. Und noch immer weinen die Kinder wegen der fehlenden Freunde, wegen der Oma, wegen des Reitstalls.

Solche Szenarien kennt Petra Ulbrich aus eigener Erfahrung. Drei Jahre lang hatte sie ihren Mann, Manager bei einem großen deutschen Unternehmen, in die spanische Metropole begleitet. Heute kann sie nur den Kopf schütteln darüber, wie wenig sich deutsche Unternehmen der Rolle von Partnerin und Familie bei Auslandseinsätzen bewusst sind. Das sollten sie aber: Laut Cartus Mobility Report 2014 gehen 61 Prozent der Abbrüche auf Probleme mit der Familie zurück.

Ulbrich will das ändern. Nach vielen Gesprächen mit anderen Führungskräften und deren Frauen hat sie ein Coaching entwickelt, das die Partnerinnen in drei Stufen vorbereitet, begleitet und nach der Rückkehr wieder auffängt.

WERBUNG

[inRead](#) invented by Teads

WERBUNG

[inRead](#) invented by Teads

Dass viele Personaler die Problematik unterschätzen, liegt vermutlich daran, dass sie selbst noch nie beruflich im Ausland waren. "Insofern ist die Bedarfslage nicht bekannt", sagt Ulbrich. Hinzu komme das tradierte Rollenverständnis in vielen deutschen Firmen. Noch immer gingen ältere männliche Entscheider selbstverständlich davon aus, dass Ehefrauen den Mann in seiner beruflichen Entwicklung unterstützen und die eigene Tätigkeit hintenan stellen.

Die Rolle der Ehefrau

Und dieses Problem wird sich verschärfen, ist Ulbrich überzeugt. Die Werte wandeln sich. Einerseits sind Männer nicht mehr bereit, für die Karriere alles zu opfern. Frau und Kinder sind für sie mehr als nur nettes Beiwerk. Andererseits wird Frauen ihre Unabhängigkeit immer wichtiger. Ulbrichs Fazit: "Für international tätige Unternehmen stellt die Berufstätigkeit der Frau in zunehmendem Maße ein Problem in Bezug auf Auslandseinsätze dar, da Frauen nicht mehr - wie bis dahin von vielen Unternehmen erwartet - ihren Männern ohne Einspruch oder Widerspruch folgen und eine unterstützende Rolle einnehmen."

Ulbrich behauptet nicht, dass die Firmen ihre Manager nicht vorbereiten. Auf der "sachlich-strukturellen Ebene" gebe es Support, erkennt sie an. Das heißt konkret: Relocation Services, Hilfe bei der Schulanmeldung, administrative Unterstützung und durchaus auch finanzielle Anreize für die Partnerin. Alles wichtig und sinnvoll, weiß Ulbrich. "Dennoch vernachlässigen diese Angebote die emotional-psychologische Komponente." Die Vorbereitung dürfe eben nicht nur auf eine sachlich-intellektuelle Ebene zielen. "Das Thema ist ein emotionales Thema und muss aus meiner Sicht als solches entsprechend behandelt werden", sagt sie.

CIOs im Ausland Als Führungskraft ins Ausland

Die Bereitschaft, für die Karriere ins Ausland zu wechseln, ist in Deutschland weniger ausgeprägt als im weltweiten Durchschnitt. So gaben in einer Studie des Büro-Dienstleisters Regus nur 25 Prozent der deutschen Befragten an, sie wären heute eher wechselbereit als vor zehn Jahren - weltweit waren es 44 Prozent. Wie CIOs mit Heimweh umgehen, erfahren Sie auf den kommenden Seiten.

Foto: lassedesignen, Fotolia.com

📄 Artikel als PDF kaufen

Newsletter 'Job+Karriere' bestellen! (/p/newsletter,272?newsletter=Job%2BKarriere#newsletter-bestellen)

INHALT DIESES ARTIKELS

- 1. Chefs im Ausland scheitern an Privatem (/a/chefs-im-ausland-scheitern-an-privatem,3253354)
- 2. 1. Verlust der gewohnten sozialen Kontakte (/a/chefs-im-ausland-scheitern-an-privatem,3253354,2)
- 3. Auslandsentsendungen systematisch erfassen (/a/chefs-im-ausland-scheitern-an-privatem,3253354,3)

DAS KÖNNTE SIE AUCH INTERESSIEREN



Firmen gehen bei Digitalisierung...
 (https://www.computerwoche.de/a/firmen-gehen-bei-digitalisierung-strategischer-vor,3575839?origUrl=true)



Daran scheitert der Digital Workplace
 (https://www.computerwoche.de/a/daran-scheitert-der-digital-workplace,3331482?origUrl=true)



H DICH BEREIT. WINTER NAHT.
 am 10.02.2018 auf RTL 2
PREMIERE: Staffel von Thrones
 Game of Thrones Staffel 7 - Nur...
 (https://www.pcwelt.de/a/ade-primx-video-prime-und-co-so-bauen-sie-sich-ihre-eigene-mediathek-anzeige,3449631?origUrl=true)

MEHR AUS DEM WEB



Sponsored (Linux Kurs)
 Ist Linux das beste Betriebssystem der...
 (http://info.linux-kurs.com/index.php?id=5984&code=koop_outbrain-linux-content-lp&origUrl=true)



Sponsored (Royal-Canin)
 Was ist das richtige Welpenfutter?
 (https://goo.gl/vL5nGT?origUrl=true)



Sponsored (Outfittery)
 Männer: So seid ihr ohne...
 (https://join.outfittery.de/de-ob-lp-011/?utm_source=outbrain&utm_medium=display&utm_content=\$section_id&utm_campaign=DE_DE_Outbrain_UnbounceLP_011_DESKTOP_model2018&utm_t\$section_name&disp_publisher=\$publisher_name&disp_section=\$section_name&spref=1&origUrl=true)

empfohlen von (https://www.outbrain.com/what-is/default/de)

MEHR AUS UNSEREM NETZWERK



Muenchenkotzt.de zeigt Oktoberfest...
 (https://www.pcwelt.de/news/Muenchenkotzt-de-zeigt-oktoberfest-als-gedulph-w... Web-Tipp_fuer_Wiesn-8910603.html?origUrl=true)



Smartphone-Akku nie über Nacht aufladen
 (https://www.pcwelt.de/ratgeber/VPN-Zugang-in-der-Fritzbox-einrichten-Teil-2-Eigenes-VPN-1466720.html?origUrl=true)



VPN-Zugang in der Fritzbox einrichten ...
 (https://www.pcwelt.de/ratgeber/VPN-Zugang-in-der-Fritzbox-einrichten-Teil-2-Eigenes-VPN-1466720.html?origUrl=true)

(https://www.outbrain.com/what-is/default/de)



Die Diskussion starten...

ANMELDEN MIT

ODER MIT DISQUS EINLOGGEN ?

Name

E-Mail

Passwort

Durch die Anmeldung erklären Sie sich mit den Disqus [Grundregeln](#), [Nutzungsbedingungen](#), und [Datenschutzerklärung](#) einverstanden.

Schreiben Sie den ersten Kommentar.

Cloudservice jeder Art bereitstellen via OpenStack – so geht's

[Jetzt anmelden](#)

In Zusammenarbeit mit



[Newsletter \(https://www.computerwoche.de/p/newsletter,272\)](https://www.computerwoche.de/p/newsletter,272)

[RSS-Feeds \(https://www.computerwoche.de/p/rss,325\)](https://www.computerwoche.de/p/rss,325)

[COMPUTERWOCHE Mobile \(https://www.computerwoche.de/p/cw-mobil,3152\)](https://www.computerwoche.de/p/cw-mobil,3152)

[COMPUTERWOCHE auf dem iPad \(https://shop.computerwoche.de/portal/ipad-abo-ipad-abonnement-jahresabo--71\)](https://shop.computerwoche.de/portal/ipad-abo-ipad-abonnement-jahresabo--71)

[Bilder-Galerien \(https://www.computerwoche.de/p/bilder-galerien,3150\)](https://www.computerwoche.de/p/bilder-galerien,3150)

[Quiz \(https://www.computerwoche.de/p/quiz-fuer-it-profis,326\)](https://www.computerwoche.de/p/quiz-fuer-it-profis,326)

[Aboshop \(https://shop.computerwoche.de/\)](https://shop.computerwoche.de/)

[Artikel-Archiv \(https://www.computerwoche.de/p/2951\)](https://www.computerwoche.de/p/2951)

Verlag

[Impressum \(https://www.computerwoche.de/p/impressum,3716\)](https://www.computerwoche.de/p/impressum,3716)

[Datenschutz \(https://www.computerwoche.de/p/datenschutz,265\)](https://www.computerwoche.de/p/datenschutz,265)

[Werben auf COMPUTERWOCHE \(http://www.idgbusinessmedia.de/\)](http://www.idgbusinessmedia.de/)

[Mediadaten \(http://www.idgbusinessmedia.de/#medienmarken-media-daten\)](http://www.idgbusinessmedia.de/#medienmarken-media-daten)

[Redaktion \(https://www.computerwoche.de/p/redaktion,3717\)](https://www.computerwoche.de/p/redaktion,3717)

[Leser-Service \(https://www.computerwoche.de/p/leser-und-kundenservice,3725\)](https://www.computerwoche.de/p/leser-und-kundenservice,3725)

[Nutzungsbasierte Online-Werbung \(http://www.idg.de/portal/informationen-zu-nutzungsbasierter-online-werbung-oba--13282\)](http://www.idg.de/portal/informationen-zu-nutzungsbasierter-online-werbung-oba--13282)



© 2018

IDG Business Media GmbH, München.

Alle Rechte vorbehalten.